

**Ежегодный отчет о результатах деятельности
за 2020/2021 учебный год
муниципальная инновационная площадка
«Модернизация управляющих систем в условиях новой архитектуры инновационного пространства»**

Учреждение Совет директоров
Руководитель проекта: Иванова Елена Анатольевна, директор департамента образования мэрии города Ярославля

1. Общая информация

1.1. Участники проекта (внутри учреждения)

№ п/п	ФИО участника	Должность, квалификационная категория	Функции при реализации проекта
1	Герасимов С.Д.	Директор школы	Общая координация реализации проекта в школе, осуществление сетевых взаимодействий с социальными партнерами.

Участники проекта (сетевое взаимодействие, при наличии): муниципальные общеобразовательные учреждения №№ 56, 80, 70, 76, 67, 73

2. Описание этапа инновационной деятельности (2020/2021 учебный год)

2.1. Цели/задачи/достижения

№ п/п	Задачи этапа в соответствии с планом реализации проекта	Основное содержание деятельности (проведенные мероприятия)	Ожидаемые результаты	Достигнутые результаты
1	Разработка нормативных и методических документов проектного офиса	Создание пакета нормативных документов, касающихся проектного офиса.	Формирование пакета нормативных документов	Сформирован пакет нормативных документов
2	Обучение руководителей ОО по созданию проектного офиса	Проведение 16.12.2020 вебинара на платформе ZOOM: Проектное управление: проектный офис.	Ознакомление вновь назначенных руководителей и участников Школы проектирования с возможностями проектного офиса	Участники вебинара ознакомлены с материалами Совета директоров.

3	Обобщение и распространение лучших практик управленческой деятельности	16.12.2020 г. вебинар на платформе ZOOM «Из опыта работы школ № 80,56, лицея № 86 по использованию проектного офиса»	Обобщение опыта и создания кейса Проектное управление: проектный офис.	Участники вебинара ознакомлены с опытом школ № 80,56, лицея № 86 по использованию проектного офиса. Презентация материала по проектному офису выставлена в виртуальном центре ГЦРО.
4	Обсуждение сведений ГОРКОМА Профсоюза по социальному партнерству, отраслевого соглашения о необходимости внесения изменений в коллективные договора	14 апреля 2021	Знакомство с информацией председателя Горкома профсоюза Дженишаева Н.М.	Вынесли предложение о внесении в локальные акты школ (положение о доплатах) позиции социальная активность.
5	Участие членов совета в конференции «Современная школа 2021 – управление качеством образования» г. Москва	27-29 апреля 2021 г.	Знакомство с материалами ассоциации руководителей ОО .	Достигнута договоренность о проведении стратегической сессии для руководителей ОО г. Ярославля.
6	Проведение стратегической сессии «Современная школа 2021 – управление качеством образования»	Проведение 12-13 мая 2021 года. Знакомство с нормативной базой по ВСОКО; создание модели ВСОКО на институциональном уровне	Ознакомление руководителей школ с требованиями PIZA, TIMES и др., нормативной базой ВСОКО	Участники семинара ознакомились с нормативной базой ВСОКО, с моделями ВСОКО групп разработчиков

2.2. Условия, созданные для достижения результатов инновационного проекта/этапа инновационной деятельности

Ежемесячно проводились заседания Совета руководителей, Повестка заседаний планировалась заранее. Перед заседанием оформлялись проекты протоколов. По результатам протоколы оформлялись и публиковались на сайте.

2.3. Трудности и проблемы, с которыми столкнулись при реализации инновационного проекта _____

3. Описание результатов инновационной деятельности

3.1. Достигнутые результаты и эффекты инновационного проекта:

- 1) Разработан пакет нормативных документов, регламентирующий работу проектного офиса
- 2) Проведен методический семинар (в дистантной форме) по основным понятиям и принципам работы проектного офиса
- 3) Проведена стратегическая сессия «Современная школа 2021 – управление образования» для руководителей школ.

3.2. Обоснование востребованности результатов инновационной деятельности для МСО г. Ярославля

По результатам анкетирования руководителей образовательных учреждений дана высокая оценка и востребованность деятельности Совета руководителей. Создана виртуальная карта инновационного опыта школ города Ярославля. Данные анкетирования, материалы работы Совета руководителей представлены в департамент образования мэрии города Ярославля, ГЦРО, опубликованы на официальном сайте ГЦРО.

3.3. Влияние инновационных процессов на эффективность деятельности образовательной организации.

Проводимые мероприятия для руководителей образовательных организаций нацелены на повышения уровня профессиональной квалификации. Стратегическая сессия, проведенная в 2021 году была посвящена управлению качеством образования. Были разработаны модели управления качеством образования для ОО. Многие руководители планируют провести августовские педагогические советы, используя материалы данной выездной конференции.

3.4. Материалы, подтверждающие положительный эффект инновационного проекта (результаты аналитической деятельности, опросов, статистических данных, подтверждающих результативность деятельности) Анализ данных электронного анкетирования руководителей образовательных организаций (гугл-опрос) представлены директору департамента образования мэрии города Ярославля и директору ГЦРО.

3.5. Презентация опыта инновационной деятельности (организация и участие в мероприятиях разных уровней, публикации материалов и др.)

Ежегодное проведение выездных тематических семинаров руководителей образовательных учреждений;
Проведение районных семинаров для директоров школ;
Публикация материалов на сайте ГЦРО.